

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE
DIN BUCUREȘTI
Școala doctorală ADMINISTRAREA AFACERILOR I**



TEZĂ DE DOCTORAT

Prezentată și susținută public de către autor:

Eleonora DIJMĂRESCU

**ASPECTE CRITICE
ALE MANAGEMENTULUI RISCURILOR
ȘI REZILIENȚEI ÎN LANȚURILE GLOBALE
DE APROVIZIONARE**

Conducător de doctorat: Prof. Univ. Dr. Simona-Lelia VOINEA

Comisia de susținere a tezei de doctorat:

(Grad didactic).dr. (prenumele și numele) (președinte)
(Grad didactic).dr. (prenumele și numele) (referent)
(Grad didactic).dr. (prenumele și numele) (referent)
(Grad didactic).dr. (prenumele și numele) (referent)
Prof. univ. dr. Simona-Lelia VOINEA (conducător de doctorat)

-(denumirea universității)
-(denumirea universității)
-(denumirea universității)
-(denumirea universității)
-Academia de Studii
Economice din București

București

2025

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat
Școala Doctorală
ADMINISTRAREA AFACERILOR I

REZUMAT

ASPECTE CRITICE ALE MANAGEMENTULUI
RISCURILOR ȘI REZILIENȚEI ÎN LANȚURILE GLOBALE
DE APROVIZIONARE

Eleonora DIJMĂRESCU

Conducător de doctorat: Prof. Univ. Dr. Simona-Lelia VOINEA

București

2025

CUPRINS

REZUMAT.....	i
CUPRINS	ii
INTRODUCERE	1
CONTEXTUL GENERAL AL TEMEI DE CERCETARE.....	6
STABILIREA OBIECTIVELOR ȘI A IPOTEZELOR CERCETĂRII.....	12
METODOLOGIA CERCETĂRII	16
NOUTATEA ȘI RELEVANȚA CERCETĂRII.....	18
PREZENTAREA STRUCTURII LUCRĂRII.....	19
1. LANȚURILE DE APROVIZIONARE GLOBALE. PROVOCĂRI ȘI TENDINȚE21	
1.1. LANȚURILE DE APROVIZIONARE GLOBALE - CONTURAREA CADRULUI GENERAL	21
1.2. PARTICULARITĂȚI ALE LANȚULUI DE APROVIZIONARE DIN INDUSTRIA PRODUCĂTOARE DE ECHIPAMENTE ENERGETICE: STADIUL PRE- PANDEMIC.....	31
1.3. PROVOCĂRI ALE PANDEMIEI PENTRU LANȚURILE DE APROVIZIONARE DIN INDUSTRIA PRODUCĂTOARE DE ECHIPAMENTE ENERGETICE	35
1.4. IMPACTUL INCERTITUDINILOR GEOPOLITICE ACTUALE ASUPRA LANȚURILOR DE APROVIZIONARE	39
2. PROCESUL DE APROVIZIONARE GLOBALĂ.....	44
2.1. MANAGEMENTUL PROCESULUI DE APROVIZIONARE GLOBALĂ	44
2.2. PROCESUL DE APROVIZIONARE GLOBALĂ. ÎNTRE GLOBAL ȘI LOCAL	55
2.3. PARTICULARITĂȚILE PROCESULUI DE APROVIZIONARE ÎN INDUSTRIA PRODUCĂTOARE DE ECHIPAMENTE ENERGETICE.....	60
3. STRATEGII DE DEZVOLTARE A LANȚURILOR DE APROVIZIONARE	65
3.1. MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI REZILIENȚEI	65
3.2. ROLUL COLABORĂRII ÎN LANȚUL DE APROVIZIONARE	74
3.3. SITUAȚII GENERALE DE ASIGURARE A SUSTENABILITĂȚII.....	86
4. IMPACTUL COLABORĂRII CU FURNIZORII ASUPRA ASPECTELOR CRITICE ALE MANAGEMENTULUI RISCURILOR ȘI REZILIENȚEI ÎN	

LANȚURILE GLOBALE DE APROVIZIONARE. ANALIZA LITERATURII ȘTIINȚIFICE	98
4.1. ROLUL COLABORĂRII CU FURNIZORII ÎN ATENUAREA RISCURILOR LANȚULUI DE APROVIZIONARE - CADRUL GENERAL	98
4.2. METODOLOGIA CERCETĂRII	105
4.3. REZULTATE ȘI DISCUȚII	112
5. CERCETĂRI EXPLORATORII PRIVIND ASPECTELE CRITICE ALE COLABORĂRII ÎN LANȚURILE DE APROVIZIONARE GLOBALE	125
5.1. CERCETARE CALITATIVĂ PRIVIND IMPACTUL COLABORĂRII ȘI ASPECTELE CRITICE ALE MANAGEMENTULUI RISCURILOR ȘI REZILIENȚEI ÎN CADRUL LANȚURILOR DE APROVIZIONARE	125
5.2. CERCETARE CANTITATIVĂ PRIVIND ASPECTELE CRITICE LEGATE DE PERCEPȚIA RISCURILOR ȘI IMPACTUL COLABORĂRII ÎN CADRUL PROCESULUI DE APROVIZIONARE GLOBALĂ	144
CONCLUZII	182
CONCLUZII ȘI CONTRIBUȚII PERSONALE	182
LIMITELE CERCETĂRII	188
DIRECȚII VIITOARE DE CERCETARE	189
BIBLIOGRAFIE	191
ANEXE	212
LISTA FIGURILOR	220
LISTA TABELELOR.....	222

REZUMAT

Lucrarea de doctorat *“Aspecte critice ale managementului riscurilor și rezilienței în lanțurile globale de aprovizionare”* abordează importanța achizițiilor strategice în gestionarea eficientă a riscurilor, în contextul volatilității crescânde a lanțurilor de aprovizionare la nivel mondial. Sectorul industrial analizat este industria producătoare de echipamente energetice, cu particularități specifice. Metodologia adoptată este de natură exploratorie, combinând metode de cercetare calitative și cantitative. Cadrul conceptual al managementului lanțurilor globale de aprovizionare este prezentat evidențiind aspectele critice, stadiul pre-pandemic și incertitudinile geopolitice actuale. Sunt analizate strategiile de dezvoltare ale lanțurilor de aprovizionare, managementul riscurilor și rezilienței, aspecte ale sustenabilității, rolul colaborării în lanțurile de aprovizionare și aplicațiile teoretice ale Inteligenței Artificiale generative în achizițiile strategice. În continuare analiza calitativă pe bază de interviu semi-structurat în profunzime este utilizată cu scopul de a formula noi ipoteze. Analiza exploratorie pe bază de date cantitative are drept obiectiv estimarea percepției riscurilor și impactul abilităților sociale în colaborarea cu furnizorii. Cercetarea aduce o contribuție originală prin oferirea de noi perspective și modele de înțelegere a riscurilor și rezilienței în lanțurile de aprovizionare globale.

Cuvinte cheie: lanțuri de aprovizionare globale, achiziții strategice, managementul riscurilor și rezilienței, colaborarea în lanțurile de aprovizionare.